

ГОДИШЕН ДОКЛАД-ОТЧЕТ ЗА РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА НА ВСУ „Л. КАРАВЕЛОВ“ ПРЕЗ 2018г.

Настоящият доклад-отчет за дейността на ВСУ "Л. Каравелов" през изминалата 2018г. е изготвен въз основа на чл.32, ал.1, т.5 от ЗВО, както и чл.17, ал.6, т.22 и чл.18, ал.3 т.6 от Правилника за дейността на ВСУ. Този доклад съдържа като приложение докладите на ръководителите на основните и на обслужващите звена и на други длъжностни лица във ВСУ и е в съответствие с приетата от АС на ВСУ "Визия за развитие на ВСУ "Л. Каравелов".

На основание ЗВО и Правилника за дейността на ВСУ „Л. Каравелов“, за подготовка на годишния отчет /2018г./ и приемането му от АС и ОС на ВСУ беше извършена предварителна дейност по анализи, изводи и заключения от всички звена на ВСУ „Л. Каравелов“ както следва:

1. Главният счетоводител с финансово-счетоводния отдел подготви:

- Предварителен годишен доклад с финансовите и натуралните показатели на ВСУ;
- Анализ на приходите и разходите за минали периоди с изводи и предложения за осъществяване на икономии и подобряване на приходите на ВСУ; Отчет по бюджета и проект за приемане на нов бюджет по основни звена на ВСУ.

2. Зам.-ректорът изготви доклад за учебната дейност, както и резултатите от функционирането на вътрешната система за оценяване и поддържане качеството на обучението и на академичния състав, планирането и извършването на прием на студенти и докторанти, академичен календар, както и дейността на ресорните му звена и доклад, относно планирането и изпълнението на научноизследователската и художествено-творческата работа във ВСУ, изграждането, усъвършенстването и развитието на материалната база за научна, изследователска и издателска дейност, информационен регистър за НИД, както и дейността на ресорните му звена.

3. Ръководителят на отдел "Специализирана администрация" и отдел „Е и П“ изготви доклад относно административната, икономическата и стопанската дейност, експлоатацията, поддържането и развитието на сградния фонд и прилежащите му територии, енергийното и складово стопанство, противопожарната и енергийната безопасност и цялостната дейност на отделите, вкл. КИК.

4. Деканите на факултети изготвиха годишни доклади за дейността на основните звена, които ще бъдат обсъждани и гласувани в съответните факултетни съвети и общи събрания на факултетите;

5. Юриконсултът и Ръководител човешки ресурси изготви доклад относно състоянието на трудовите досиета, съдебните дела и др., касаещи вътрешните нормативни документи на ВСУ;

6. Финансовият контролор изготви доклад, относно финансовия контрол, наемните отношения, обществените поръчки и др. контролни дейности.

7. Доклади за дейността на отделите и звената изготвиха също:

Ръководител отдел „Студентските общежития и столове“;

Ръководител ЦПО;

Ръководител охрана /сектор "сигурност"/;

Експерт международна дейност и сътрудничество и експерт учебна дейност; Експерт "Връзки с обществеността" и експерт "Кариерен център".

Подготвяйки докладите си, посочените длъжностни лица направиха редица предложения за подобряване работата в своя сектор, при което е възможно за следващите периоди да се дефинират конкретни индикатори за напредъка относно изпълнението на приетата от АС "Визия за развитие на ВСУ "Л. Каравелов".

Колективните органи за управление - Общите събрания на ВСУ и на факултетите, Академичен съвет и Факултетни съвети осъществяват своята дейност за насърчаване на своята привлекателност, за подобряване на конкурентоспособността си и за развитие на традиционните за висшето училище специалности на архитектурното и инженерно-строителното образование. През 2018г. се прилагаха целенасочени усилия от колектива на ВСУ за перспективно развитие на основните дейности в училището: учебна, научно-изследователска и художествено-творческа дейност, международни връзки и мобилност на преподавателския състав и студентите.

ВСУ отбеляза **юбилейната година** като продължител на дългогодишни строително-инженерни традиции и историческа специфика на образованието в сектор "Строителство", в което единствено направление си поставя целите за своето бъдещо развитие. Като приемник и наследник на уникална идентичност от миналото си **ДЪРЖАВНОТО ВИСШЕ СПЕЦИАЛИЗИРАНО УЧИЛИЩЕ ВСУ "Л. Каравелов"** има специфична своя осемдесет годишна предистория, в която се корени специфичната традиция на обучение и с която можем да се гордеем,

- с преобладаващо инженерно-строителен характер,
- успешна реализация на завършилите ВСУ в практиката,
- стройна организация и дисциплина на обучението,
- консервативно уважение на утвърдилите и доказалите се ценности,
- специфична и уникална учебна среда в обособена територия, разполагаща с великолепен парк, спортни съоръжения, общежития и други обслужващи обучението елементи, създаващи характерната и неповторима обстановка на уникален, модерен КАМПУС.

Тези своя традиции ВСУ продължава и доразвива през 2018 година. Историческите достойнства на училището допринасят за отлично образование и подготовка на дипломираните се тук и успешно реализирали се в строителната практика професионалисти. С председателя на УС на КСБ, нашият възпитаник - инж. Илиян Терзиев, с хилядите дипломирали се тук, с нашите приятели и разбира се с общите усилия на целия колектив ние продължаваме позитивната за ВСУ традиция през 2018г. да изгражда потенциала си на все по-привлекателно и разпознаваемо висше училище със свой устойчив, утвърден и **специфичен профил на висше образование и научно-изследователска дейност.**

През 2018г. ВСУ „Л. Каравелов“ продължи да обучава студенти в професионално направление 5.7 "Архитектура строителство и геодезия" по следните специалности и магистратури :

- „Строителство на сгради и съоръжения”/ССС/
- „Строително инженерство”;
- „Строителен мениджмънт”;
- „Архитектура” – нотифицирана в Европейския съюз;
- „Строителство и архитектура на сгради и съоръжения” /САСС/;

и магистърските програми след завършено висше образование:

- „Строителни конструкции”;
- „Технология на строителното производство”;
- „Управление на инвестиционни проекти”;

- „Технология и управление на строителството“;
- „Строителна геоекология“;
- „Фасаден инженеринг“;
- „Опазване на архитектурното наследство“;
- „Урбанизъм“;
- „Дизайн“

Подготвиха се три нови специалности и /или/ надстроечни магистратури по:

- "Управление на недвижимости", по която предстои кампания през настоящата година за информиране и записване на кандидат-студенти.
- "Ландшафтна архитектура", по която вече има заявен интерес от кандидат-студенти.
- "Защита на населението /вкл. пожарна и аварийна безопасност в строителството/", по която има вече сформирана първа група от единадесет студенти за стартиране на обучението.

По този начин продължава ПРОФИЛНОТО ОПТИМИЗИРАНЕ на ВСУ да е единствено и само в областта на техническите науки, направление „Архитектура, строителство и геодезия“ и така да съответства на държавната политика във висшето образование, провеждана от правителството и МОН.

В това направление е планирано и бъдещото развитие на ВСУ „Л. Каравелов“.

През 2018г. продължи ОТВАРЯНЕТО И МОДЕРНИЗИРАНЕТО към предизвикателствата на водещи университети в световната образователна конкурентна среда на архитектурно-строителния сектор от 21 век като една от целите за развитие на ВСУ "Л. Каравелов". Осъществи се връзка и партниране с много университети в Европа и в Казахстан, подобри се партньорството с техническия университет в Грац-Австрия, от където се включва вече втора година в работата на държавната изпитна комисия за дипломиране в архитектурния факултет проф. д-р арх. Григор Дойчинов, бяха избрани и удостоени с почетното отличие "Доктор хонорис кауза на ВСУ "Л. Каравелов" световно известните професори арх. Ричард Ингланд и арх. Томас Херцог.

Продължи съвместната работа и партньорство през изминалата 2018г. в интерес на ВСУ, в т.ч. с:

- Съвета на настоятелите във ВСУ и изпълването със съдържание на функциите му, в интерес на позитивна промяна и развитие на ВСУ, Гл. архитект на София арх. З. Здравков способства за проучване и планиране на комуникационната връзка между ул. "Монтевидео" и ул. „Суходолска“, Председателят на УС на КИИП д-р инж. И. Каралеев подписа договор за партньорство с ВСУ, Председателят на УС на КСБ също подписа договор за сътрудничество с нас, професионалният одитор консултира взимането на решения за финансовата и счетоводна отчетност и т.н.;
- Студентския съвет, с измеримо участие за развитието на ВСУ. Председателят-дипломант кандидат архитект-магистър Диана Димитрова е предложена за отличие от Ректора.
- Специализираните дирекции и звена в МОН, особено дирекция „Висше образование“.
- Столична община, в т.ч. Кмет на СО - г-жа Фандъкова, Главен архитект на СО - арх. Здравков, кметовете и районите администрации на р-н "Красна поляна", "Овча купел" и "Люлин". Проведе се проучване и кореспонденция за подготовка на комуникационната връзка с ул. „Монтевидео“, договори се нова система на сметосъбиране и сметоизвозване, постави се

въпроса за устройствено планиране на нов парк и храмов комплекс „Св. Пимен Зографски“ източно от терена на ВСУ.

- Столичен Метрополитен и лично проф. инж. Братоев като негов ръководител. помогна за рекламната ни дейност чрез Столичен Метрополитен в метростанциите на София.
- Личности с активна обществена позиция –по ЗВО, полезни и ефективни за ВСУ.
- Работодателите, строителни, проектантски и консултантски фирми в частния сектор.
- Съсловните, браншови и професионални организации БСК, КИИП, КАБ, САБ и др.
- Специализирани медии, в т.ч. в. "Строител" на КСБ, в. "Строителство-имоти", сп. „Градът“, сп. "Архитектура" и много други.
- Общността на завършилите ВСУ и т.н..

УКРЕПВАНЕ НА АКАДЕМИЧНА ОБЩНОСТ през 2018г.

Във ВСУ "Л. Каравелов" през 2018г. се положиха усилия за обединяването ни около стратегическите цели за преуспяването на ВСУ. Всички преподаватели, работещите в администрацията, студентите и докторантите, всеки член на колектива е ценен за реализирането на основната ни цел - подобряване на учебния процес и научно-изследователската дейност и привличане на нови кандидат-студенти. На тази основа и обща цел през 2018г. укрепва нашата академична общност в основните и в обслужващите звена в.т.ч. преподаватели, студенти и администрация. Връзката преподавател-студент в този аспект е от особено значение, тя представлява специфично предимство на ВСУ пред други университети и допринася за постигането на общата цел - укрепване на ВСУ като авторитетен център на инженерно-строителното и архитектурното висше образование в България, с висок международен авторитет в европейско образователно пространство.

ПОДОБРЯВАНЕ НА ИНФРАСТРУКТУРАТА НА ТЕРИТОРИЯТА НА ВСУ през 2018г.

Поземленият и сградният фонд на нашето училище се нуждаеха през 2018г. от поддържане и обновяване с цел превръщането му в привлекателен център за всички, които работят и се учат тук. Реконструкцията, уплътняване на функциите, подобряване на ползването и обновяването на комплекса беше от първостепенно значение и през 2018г. В кратки срокове и поэтапно започнаха да се обновяват отделни части на ВСУ "Л. Каравелов" в рамките на три основни комплекса:

Учебен комплекс с общежития съдържа първи, втори, трети, четвърти, пети и шести блок, дворните и представителните пространства и по-голяма част от парковата зона. Частично се извършиха ремонтни дейности в първи блок и втори блок, в.т.ч се завърши успешно заработи нов копирен център с книжарница и малка зала към фойето от северната страна. Стартира се развитието на нов музей на ВСУ "Л. Каравелов" в приземното ниво до централното фойе на първи корпус и нова Библиотечна зона с нова Читалня и книгохранилище на втори етаж на първи блок. Стартира и приключи ремонта на редица помещения в общежитията. Обновява се и обзавеждането на стаите.

Спортно-рекреационен комплекс съдържа двата стадиона, спортната зала, откритите спортни площадки и част от парковата зона. Стартира провеждане на конкурс за осъществяване на публично-частно партньорство. Очаква се подобряване на дейността в комплекса и качествата на съоръженията, намаляване на средствата за поддържане и нови приходи за основната дейност на ВСУ. Обособява се самостоятелен източен вход и ново КТП. Сметосъбирането е подготвено за изнасяне на ул. "Суходолска" и през настоящата година ще се реализира окончателно.

Преосмисли се и се реструктурира **Стопанско-складов комплекс** с обектите, предназначени за производствени, складови и други спомагателни дейности с обособена територия, инфраструктура и КТП. Тази зона започва да функционира като модерна стопанско-складова структура в помощ и подкрепа на основната дейност на ВСУ „Л. Каравелов“.

Поддържането и обновяването на инфраструктурата на района на ВСУ "Л. Каравелов" изисква значителен финансов ресурс в размер на няколко милиона лв., които училището не е в състояние да осигури със собствени приходи. Това наложи търсене и намиране на допълнителни източници за финансиране. През 2018г. Министърът на образованието и науката помогна на ВСУ да преодолее финансовата криза и да стартира своята програма за обновяване, реструктуриране и реконструкция. Много дарения направиха редица фирми за което ние благодарим. Потребностите за поддържане и обновяване на сградния фонд са големи и в това отношение през изминалата 2018 година се направиха ясно измерими крачки отбелязани в докладите на отделните звена.

ЗА ПОЗИТИВНА ПРОМЯНА И РАЗВИТИЕ през 2018г се продължи реализацията на *КРАТКОСРОЧНА ОЗДРАВИТЕЛНА ПРОГРАМА* за прекратяване на негативните тенденции и кризата от предходния мандат, свързани с намаляване на приходите, намаляване на приема на студенти, необосновани разходи и т.н. Достатъчно е да се отбележи и е показателно, че през 2018г. са направени по-малко разходи в сравнение с предходните периоди при по-голяма ефективност на поддържането и експлоатацията на материалната база. Тази програма беше ориентирана към:

- привличане на нови финансови ресурси и дарения за неотложни потребности на ВСУ.
- увеличаване броя на студентите за оптимално функциониране на учебния процес.
- подобряване на материалната база.
- откриване на нови специалности и магистратури в професионалното направление на ВСУ.

Финансирането на неотложни за ВСУ нужди, свързани с поддържане и експлоатация на съществуващата инфраструктура и подобряване условията за труд в училището изисква много средства, значително надхвърлящи собствените възможности на ВСУ. Това наложи търсенето на помощ и партньорство, както от МОН, така и от строителни фирми, от спонсори и приятели на ВСУ. Ще продължаваме да водим интензивен диалог на отворени врати, партньорство и сътрудничество с всички заинтересовани от бъдещото добро развитие на ВСУ, в т.ч.:

- - МОН, МРРБ, МК и други министерства и агенции /НАОА, АГКК, АПИ, НКЖИ/.
- - СО, СОС, както и с р-н „Красна поляна“ и "Овча купел".
- - НС, комисията по образованието, комисията по регионална политика, устройство на територията и местното самоуправление и др.
- - Браншовите организации и особено с КСБ, КИИП, КАБ и САБ.
- - „Алумни“ общността на ВСУ. Периодично се провеждат срещи с вече завършили студенти и възпитаници на ВСУ. По този начин се изгражда връзка между теорията и практиката, подобрява се качеството на обучение и се укрепва ВСУ - общността.

Създава се обстановка, в която да се утвърди устойчиво единство на цялата общност на ВСУ, колегиална, академична и професионална, което единство да ни помогне заедно да преодолеем трудностите и да изведем училището на устойчив и прогресивен курс на развитие, като елитно, специализирано, държавно висше училище с гарантирана професионална реализация на обучаващите се в него. Подготви се и се прие "Кодекс по етика и академично единство" и „Правилник за работата на комисията по етика и академично единство“. Работи се за подобряване на координацията между всички звена на ВСУ, факултети, катедри и на ролята на Ректората като изразител и координатор на интересите на колектива, за подпомагане реализацията на предложените инициативи, за съчетаване на индивидуалните и общите интереси на членовете на академичния състав, за стимулиране и подпомагане на професионалното израстване на преподавателския състав и създаване на подходяща среда за защита на докторати и хабилитиране, за оптимизиране и опростяване на административното обслужване във ВСУ, за стимулиране и провеждане на нова и съвременна реклама за мотивиране на повече и по-добри студенти да кандидатстват и да се учат във ВСУ.

Търси се съдействието на Столична община и НКЖИ да се реализира удобен подход към ЖК „Овча купел“, за ПОДОБРЕНА ДОСТЪПНОСТ, както за пешеходна и велосипедна, така и за автомобилна към район "Овча купел"- ул. "Монтевидео“, което ще подобри значително ПРИВЛЕКАТЕЛНОСТТА НА ВСУ като престижно и приятно място за висше образование, наука и изкуство. Работи се за това спортният комплекс да е със значението на районни функции за спорт и атракции и да може успешно да се проведе процедура по отдаване под наем за публично-частно партньорство в интерес на ВСУ и местната общност.

ВСУ „Л. КАРАВЕЛОВ“ ПРОДЪЛЖИ ПРЕЗ 2018 Г. ДА РЕАЛИЗИРА СИСТЕМА ОТ ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО СИ ПРЕЗ СЛЕДВАЩИТЕ 15-20 ГОДИНИ И ЗАПОЧНА УСИЛЕНА ДЕЙНОСТ ЗА ПОСТИГАНЕТО ИМ, КАКТО В УЧЕБНАТА ДЕЙНОСТ, ТАКА И В НАУЧНО- ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА, ХУДОЖЕСТВЕНО-ТВОРЧЕСКА И МЕЖДУНАРОДНАТА ДЕЙНОСТ.

През 2018 г се реализираха обнадеждаващи резултати в основните дейности на ВСУ.

- Обогатиха се формите на обучение по специалностите във ВСУ. Поощряват се връзките с реалната практика в проектирането и строителството. Основни направления в тази връзка са: използването на реални задачи и изходни данни за учебните проекти; връзките с проектантски и строителни фирми и производители на строителни материали и изделия. Водят се демонстрационни лекции, външни консултации, успешни учебни практики и др.
- Предприемат се мерки за повишаване на нивото на образование и за формиране на устойчив стандарт на образованието в европейския контекст.
- Съобразяват се особеностите на ВСУ с националните и международни акредитационни процедури и оценки. Необходимо е подобряване на рейтинга в класациите на ВСУ.
- Подобрява се техническата и програмната осигуреност на учебния процес в координация със Студентския съвет. Съживява се атмосферата на свободно творческо обсъждане и обмен на информация и поощряване на творческите търсения на самите студенти във и извън ВСУ.
- Гарантира се коректното и ефективно провеждане на учебния процес, справедливо и обективно оценяване на студентските проекти. Стимулират се добрите резултати.
- Реализира се добра обратна връзка със студентския състав, с цел оптимизиране на учебната работа и постигане на максимален ефект в учебния процес.
- Предварително се формулират критерии за оценка и ефективно и за защити на проектите, като важна част от процеса и методиката на обучение.
- Обновява се материалната база на образователния процес във ВСУ.
- Разгръщат се творческите инициативи на академичния състав и превръщането на ВСУ в център за генериране на научни и творчески постижения в своята област на знания.
- Утвърждава се ВСУ като научен и информационен център за студентите и за професионалните колегии в областта на строителството и проектирането;
- Успешно се съчетава художествено-творческата дейност на преподавателите и докторантите с процеса на обучение и подготовка на студентите.
- Стимулира се преподавателската и студентската международна мобилност, в т.ч. участие на студенти, докторанти и преподаватели в европейската програма "Еразъм +"..
- Засилва се международния обмен със сродни висши училища, например в Казахстан, където проф. д.т.н. инж. К. Казаков е удостоен с високо отличие.

Работата през настоящия мандат и за изтеклата 2018г. спря негативните тенденции в развитието на ВСУ и доведе неговата дейност до желаната устойчивост и положителни тенденции. Със заслугата на целия колектив на ВСУ тази задача може да се констатира за частично изпълнена до възможните измерения. Кризата от предходния мандат на ВСУ е спряна и се създават предпоставки за положително развитие. Известни симптоми за това могат да се считат повишената численост на кандидат- студентите в някои специалности, както и подобреното финансово състояние на ВСУ. За разлика от други университети през 2018г. не се стигна до неизплащане на възнаграждения, вкл. за наднормените часове на преподавателите и

дори се отиде към допълнително финансово стимулиране, предимно за работещите в обслужващите звена. Може да се обобщи и да се констатира че през изминалата година е спряна негативната тенденция в развитието на ВСУ "Л. Каравелов" и са положени предпоставки за нов етап на положителен ръст в развитието на ВСУ, с което посрещнахме достойно юбилея на 80 годишнината от неговото създаване през 1938г.

ОБЩО СЪБРАНИЕ НА ВСУ, АКАДЕМИЧЕН СЪВЕТ, ОСНОВНИ ЗВЕНА И ДЕЙНОСТИ

Отчетният период за 2018г. практически е втора година от четиригодишния мандат на колективните органи за управление на ВСУ, които работиха активно и ефективно за развитие и утвърждаване на ВСУ като съвременна образователна институция. Проведоха се редица заседания на Общото събрание и на Академичния съвет, с които се актуализираха съставите съгласно изискванията на ЗВО и ЗРАСРБ и се вземаха своевременни решения относно нормативните документи и текущата основна дейност на ВСУ. Колективните органи за управление на висшето училище и на основните звена работят ритмично, съблюдавайки стриктно ЗВО, ЗРАС на РБ, Правилника за дейността на ВСУ "Л. Каравелов", цялостното законодателство на Република България и всички действащи нормативни документи.

Председател на Общото събрание на ВСУ е проф. д-р инж. Георги Франгов.

Председател на Контролния съвет на ВСУ е проф. д.т.н. инж. Константин Казаков.

Ректор на ВСУ е проф. д.а.н. арх. Борислав Борисов.

Заместник-ректори са:

- по учебната дейност – доц. д-р инж. Любен Любенов, до средата на 2018 година.

- по научната дейност и сътрудничеството - доц. д-р инж. Анита Хандрулева и през втората половина на 2018 година и по учебната дейност.

И двамата зам. ректори се справиха с поверената им отговорност и проявиха качества на професионализъм, колегиалност и активност. Доц. д-р инж. А. Хандрулева успешно пое през втората половина на годината и учебната дейност и в бъдеще очаквам още по ефективно да ръководи и координира работата в съответните сектори на ВСУ.

Помощник-ректорът по АСД г-н Драган Драганов бързо опозна колектива и спецификата на работата във ВСУ и успя да реализира задълженията си на високо ниво. Допълнително той стабилизира, реорганизира и подготви за модернизация сектор „Сигурност“ във ВСУ и създаде предпоставки за реализация на новия входно-изходен режим и система за сигурност.

Временно изпълняващ длъжността главен счетоводител е г-жа Красимира Воденичарова, която доказва независимо от трудностите във финансово-счетоводния сектор и във ВСУ като цяло, че е в състояние успешно да изпълнява високоотговорната си функция като главен счетоводител.

Юриконсулт на ВСУ е Красимира Тончева, която отговори на повишените изисквания и критерии за работа, реализира забавените процедурите за обществени поръчки и отстрани риска за функционирането на стола на ВСУ. Тя успя много-добре да заработи в екипа на ВСУ, констатира и преодоля пропуски и слабости на предходни юристи и издигна тази дейност на по-високо ниво. Красимира Тончева пое функциите на юрист-консулт и управление на човешките ресурси в много труден момент на текучество в персонала, неотложна необходимост от процедиране на обществени поръчки и наемни взаимоотношение, както и редица съдебни спорове на ВСУ. През изминалата година бяха окончателно прекратени редица дела и не се стигна до нови съдебни спорове. Провежданата политика от ръководството на ВСУ в това отношение е да се решават споровете в дух на партньорство, взаимно уважение и изгода, така че да не се водят излишни и скъпи съдебни процедури за които през изминалите години са изразходвани необосновано десетки хиляди лв. без необходимия резултат.

Финансов контролър на ВСУ е Васка Николова, която съвместно и високо професионално изпълнява своите задължения без да допуска каквито и да било компромиси с финансовата и стопанската дисциплина въз основа на действащите нормативни документи. Тя заедно с Красимира Тончева е и представител на работещите в обслужващите звена в Общото събрание и самостоятелно е представител на администрацията в АС на ВСУ.

Деканите на Строителния и на Архитектурния факултети, доц. д-р инж. В. Стоянов и доц. д-р Александра Иванова представиха в края на 2018г. своя годишен доклад пред Ректора, които доклади са част от настоящия годишен отчет за дейността на ВСУ "Л. Каравелов" и ще бъдат разглеждани и обсъждани подробно в общите събрания и факултетни съвети на основните звена. Като опитни преподаватели, педагози и професионалисти те успяха бързо да поемат функциите като декани, изхождайки от дългогодишния си опит на преподаватели във ВСУ и Ръководители катедра.

В учебната дейност част от функциите се поеха и координираха от Зам. ректора и от Наира Бабаян. Сегашния капацитет на залите и кабинетите в първи и втори блок, общо 35 на брой /11 бр. в първи блок заедно с новите зали на ЦПО, на КИЖ, на музея и залата срещу копирния център и 24 бр. във втори блок заедно с архитектурната работилница в сутерена/ в комбинация с близостта на много от обслужващите помещения е достатъчен за наличния брой студенти в настоящия момент. Отделно пространствата на сутерените на първи и втори блок имат неизползван капацитет от много зали и кабинети, които биха могли да се ползват както за аудиторна, лекционна и др. учебна дейност, така и за лабораторна, изследователска и научна дейност и в бъдеще ще се обновят и реконструират.

Обслужващите звена на "Научна дейност и сътрудничество", Компютърно-информационен комплекс с ръководител Стоянка Якова, Научно-изследователски сектор и „Сътрудничество” с р-л гл. ас. инж. Илияна Стойнова, Библиотеката с новите служители, Лабораторно-изследователски комплекс и Център за информация и кариера - първоначално с р-л Десислава Димитрова заработиха ефективно съгласно изнесеното в доклада на зам. ректора доц. д-р инж. Анита Хандрулева.

Центърът за професионално обучение с ръководител Иван Пуев бележи възходящо развитие, което е отбелязано в доклада на г-н Пуев по отношение на броя и качествата на обучаваните.

Работещите в отдела "Експлоатация и поддръжане", независимо от наследените проблеми в този сектор от миналото заслужават признание за справянето им в трудните за ВСУ условия.

Отделът "Студентски общежития и стол" също работеше успешно с р-л Мария Коева. Домакинките от общежитията, работещите в стола и хигиенистките също се отличиха с трудолюбие, постоянство и солидарно поведение в трудните за ВСУ моменти. Успешно преодоля трудностите в експлоатацията и поддръжката на базата на ВСУ и заработи още по-ефективно ръководителят на отдели „Специализирана администрация“ и "ОиП" Стоянка Якова.

Настоящият доклад, заедно с неговите приложения по отделни звена и направления за резултатите от дейността на ВСУ „Л. Каравелов“ през 2018г. е предоставен за обсъждане и приемане от АС и ОС на ВСУ .