

## **ОТЧЕТ ЗА ПЕРИОДА НА УПРАВЛЕНИЕ НА ВСУ „Л. КАРАВЕЛОВ“ ПРЕЗ МАНДАТ 2017-2021г.**

Настоящият отчет за управление на ВСУ "Л. Каравелов" през мандата е изготвен въз основа на чл.32, ал.3, от ЗВО и е в съответствие с приетата от Академичния съвет "Визия за развитие на ВСУ "Л. Каравелов", мандатната програма и политиката за развитие на ВСУ.

Докладът относно изборния мандат 2017-2021г. отчита проблемите, задачите и реалния напредък в изпълнение на най-важните аспекти от политиката на ВСУ, в т.ч. по доходите на работещите във ВСУ „Л. Каравелов“, състоянието и подобряването на материалната база, развитието на основните дейности в образователния и научно-изследователския процес на Висшето училище.

За подготовка на мандатния отчет и разглеждането му в ОС на ВСУ се ползват четирите годишни доклади и отчети, на които са свидетели всички членове на ОС и на АС във ВСУ. На основание ЗВО и Правилника за дейността на ВСУ „Л. Каравелов“ и вследствие на необходимостта от обобщен характер на отчета за четири годишния период, в него не се изброяват подробности и редица факти от многообразния живот на ВСУ, които се съдържат в годишните доклади и отчетите на отделните звена и длъжностните лица.

Колективните органи за управление - Общите събрания на ВСУ и на факултетите, Академичният съвет и Факултетните съвети осъществяваха своята дейност ритмично, отговорно и законосъобразно. След промените в ЗВО и ЗРАСПБ, както и при промените в академичния състав, студентите, докторантите и служителите се наложи да се актуализират съставите на колективните органи за управление на училищно и факултетно ниво и да се съобразят дейностите за развитие на академичния състав и на учебния процес с актуалната ситуация. След провеждане на обсъждания в колектива и избор на нови членове, можем да констатираме, че изпълняваме всички изисквания на ЗВО, както по отношение на квотните принципи, така и по отношение на числеността на колективните органи за управление. Това обстоятелство е добра предпоставка за стартиране на изборите за следващия мандат 2021-2025г през следващата година.

През разглеждания период се прилагаха целенасочени усилия от колектива на ВСУ за перспективно развитие на основните дейности в училището: учебна, научно-изследователска и художествено-творческа дейност, международни връзки и мобилност на преподавателския състав, студентите и докторантите. Международната годишна научна конференция запази и разшири своята значимост и признание в професионалните среди. Изключение в това отношение прави конференцията през 2019г, за която са направени анализ на допуснатите пропуски и се подготви много по-добре следващата конференция през настоящата година „ВСУ2020“. Независимо от пандемията и невъзможността от присъствено провеждане на конференцията, тя отново потвърди високите стандарти за брой и качество на участниците в нея и получи много положителни отзиви. Реализирахме, както и за предходната конференция целево финансиране по договор от ФНИ.

Специфично обстоятелство през последната година на мандата беше провеждането на дистанционно обучение, включително голяма част от изпитите се направиха дистанционно. За първи път се проведе дистанционни кандидат-студентски изпити. Те протекоха напълно успешно и допринесоха за убеждението, че кандидат-студентските изпити е възможно да се провеждат и в бъдеще дистанционно, независимо от това дали има епидемия или не.

ВСУ отбеляза четири годишния мандат като достоен продължител на дългогодишни строително-инженерни традиции и историческа специфика на образованието в сектор "Строителство". Единствено в направление "Архитектура, строителство и геодезия" се поставят целите и за бъдещо развитие. Като приемник и наследник на уникална идентичност от миналото си ДЪРЖАВНОТО ВИСШЕ СПЕЦИАЛИЗИРАНО УЧИЛИЩЕ ВСУ "Л. КАРАВЕЛОВ" отбеляза своята осемдесетгодишна история преди две години. В приемствеността се корени специфичната традиция на обучение с която можем да се гордеем. През настоящата година отбелязахме **100 годишнината от създаване на „Трудова повинност“**, който юбилей беше честван с тържество в обновената кинозала на Училището. Концертът на ансамбъла на Въоръжените сили и тържественото събрание бяха уважени от възпитаници на ВСУ "Л. Каравелов" и гости от цялата страна Нашето училище получи отличие от Министъра на отбраната в Република България и от Ръководството на Съюза на офицерите и сержантите от запаса и резерва в Република България. Постъпиха много поздравления.

ВСУ „Л. Каравелов“ продължи традицията да развива своите силни страни през отчетни периоди. Положиха се усилия за постигане на високи резултати в основните дейности на ВСУ.

- учебни дисциплини с актуално съдържание, свързани с практикуването и върховите постижения в професията, много упражнения, курсови задачи и проекти.

- успешна реализация на завършилите ВСУ в практиката и висок рейтинг,

- стройна организация и дисциплина на обучението на студентите и докторантите,

- уважение на утвърдилите и доказалите се академични ценности в учебната дейност,

- специфична и уникална учебна среда в обособена територия, разполагаща с великолепен парк, спортни съоръжения, студентски общежития и стол, както и други обслужващи обучението елементи, създаващи характерната и неповторима обстановка на уникален, модерен КАМПУС по подобие на легендарната школа на модернизма "БАУХАУС".

- гъвкавост и своевременно реагиране на всички актуални предизвикателства относно ЗВО, ЗРАСРБ, професионални общности, бизнес, наука, изкуство и култура.

Тези традиции ВСУ продължава и доразвива през целия мандат. Историческите достойнства на училището допринасят за отлично образование и подготовка на дипломираните се тук и успешно реализирали се в практиката професионалисти. С общите усилия на целия колектив ние продължаваме позитивната за ВСУ традиция да развиваме потенциала си на привлекателно и разпознаваемо висше училище със свой устойчив, утвърден и **специфичен профил на висше образование и научно-изследователска дейност.**

ВСУ „Л. Каравелов“ продължи да обучава студенти само в **професионално направление 5.7 "Архитектура строителство и геодезия"** по следните специалности и магистратури „Строителство на сгради и съоръжения“ /ССС/, „Строително инженерство“; „Строителен мениджмънт“; „Архитектура“ – нотифицирана в Европейския съюз; „Строителство и архитектура на сгради и съоръжения“ /САСС/; и магистърските програми след завършено висше образование: „Строителни конструкции“; „Технология на строителното производство“; „Управление на инвестиционни проекти“; „Технология и управление на строителството“; „Строителна геоекология“; „Фасаден инженеринг“; „Опазване на архитектурното наследство“; „Урбанизъм“; „Дизайн“. Магистратурите по "Управление на недвижимости" и "Ландшафтна архитектура" все още не са се реализирали поради отлагане и невъзможността да се сформират групи за обучение. Магистратурата "Защита на населението /пожарна и аварийна безопасност в строителството/" показва високи резултати. Успешно приключи обучението с отличен успех при дипломирането на първия випуск на магистрите. На защитата присъства представител на КИИП, който изрази своята висока оценка за дипломантите и техните дипломни работи и дипломни защиты.

По този начин ние продължаваме ПРОФИЛНОТО ОПТИМИЗИРАНЕ на обучението във ВСУ да е единствено и само в областта на техническите науки, направление „Архитектура, строителство и геодезия“ и така да съответства на **държавната политика във висшето образование**, провеждана от правителството и МОН. В същото това направление е планирано и бъдещото развитие на ВСУ „Л. Каравелов“ с акцентирание на актуалните и върховите учебни и научно-изследователските резултати.

Независимо от пандемията в края на мандата продължихме ОТВАРЯНЕТО И МОДЕРНИЗИРАНЕТО на ВСУ към предизвикателствата на водещи университети в световната образователна и конкурентна среда на архитектурно-строителния сектор. Осъществи се връзка и партниране с много университети, подобри се партньорството с колеги от чужбина, увеличи се участието на професионалисти в международната научна конференция. Броят на договорите за партньорство нарасна, увеличи се и реалното двустранно сътрудничество, особено с браншовите професионални организации и с бизнеса в нашия сектор.

Съветът на настоятелите във ВСУ се изпълни със съдържание на функциите му, в интерес на позитивна промяна и развитие на ВСУ. Главният архитект на Столична община арх. З. Здравков, като член на Съвета на настоятелите способства за проучване и планиране на комуникационната връзка между ул. "Монтевидео" и ул. „Суходолска“. Вече е направено комуникационното решение във варианти и е обсъдено и подкрепено от кметовете на районни в СО и Общинския експертен съвет по устройство на територията. Приет е варианта на трасето за продължението на бул. „Монтевидео“ до ВСУ „Л. Каравелов“. Председателят на УС на КИИП д-р инж. И. Каралееви председателят на УС на РК „София-град“ арх. Иван Аврамов през мандата си осъществяваха на практика договорите за партньорство с ВСУ. Председателите на УС на КСБ инж. Николай Станков и впоследствие инж. Илиян Терзиев, който е наш възпитаник, също много ни съдействаха в дейността на ВСУ. Особено голяма е заслугата на инж. Илиян Терзиев и на УС на КСБ с направеното спонсорство за ремонта и обновяването на киносалона и фойето пред него. Публикациите на в. "Строител" изиграха важна роля

за популяризиране на дейността на ВСУ. На откриването на новите учебни години изтъкнати учени, професионалисти, председатели на професионални камари и творчески съюзи, ръководители на национални, регионални и местни организации и структури ни поздравиха за постигнатите успехи и ни призоваха да продължаваме добрите традиции, с които ВСУ „Л. Каравелов“ е известно в страната и чужбина. Определеният от Министъра на образованието и науката представител в Съвета на настоятелите проф. Костадинов е много ценен за ВСУ както в сферата на научно-изследователската дейност, така и по отношение на реализацията на новите постановки, залегнали в ЗВО и ЗРАСРБ. Студентския съвет и лично неговият председател Минко Минков е с реално измеримо участие за развитието на ВСУ. Нашите студенти бяха както винаги активни в обучението и в диалога относно стипендии, такси за обучение и всички въпроси, касаещи студентската общност и проблемите на ВСУ.

Работодателите, строителни, проектантски и консултантски фирми в частния сектор винаги се отзоваваха в интерес на конструктивното ни партньорство и подпомагане на учебния процес.

Съсловните, браншови и професионални организации БСК, КИИП, КАБ, САБ и др - също. Нашият преподавател проф. арх. Тодор Булев беше избран за Председател на САБ, Проф. д-р инж. Г. Франгов беше преизбран за член УС на КИИП, асистент арх. В. Дамянов беше избран за председател на УС на КАБ, ас.арх. Е. Сърдарев за член на УС на КАБ и на Съвета на РК "София-град", проф. д.а.н. арх. Б. Борисов беше избран за член на УС и заместник председател на КАБ, гл. асистент д-р арх. Пл. Генев беше избран за член на УС на САБ и член на контролния съвет на КАБ. Много други наши колеги участват активно в дейността на професионалните организации и в специализираната професионална фирмена дейност на бизнеса в нашия сектор.

Специализирани медии, в т.ч. в. "Строител" на КСБ, в. "Строителство-имоти", сп. „Градът“, сп. "Архитектура" и много други са наши постоянни медийни партньори.

Общността на завършилите ВСУ се организира като жива и действена „алумни общност“, така както е в най-престижните университети по света.

#### УКРЕПВАНЕ НА АКАДЕМИЧНА ОБЩНОСТИ ПОВИШАВАНЕ НА ДОХОДИТЕ.

През мандата продължиха усилията за обединяването ни около стратегическите цели на ВСУ. Всички преподаватели, работещите в администрацията, студентите и докторантите, всеки член на колектива беше от значение за реализирането на основната ни цел - подобряване на учебния процес и научно-изследователската дейности привличане на нови кандидат-студенти. В контекста на цитираните цели и с намерението за подобряване на мотивацията се предприеха мерки по посока на **повишаване на доходите**. Повишиха се месечните възнаграждения през 2019г. и след това се подготви възможността за ново повишение в края на 2020г. с нов скок от порядъка до 70-75 процента за някои от академичните длъжности. По този начин се реализира важна индикация по изпълнение на мандатната програма и на визията за развитие на ВСУ "Л. Каравелов". Асистентите ще получават от началото на 2021г. 1300 лв. основно месечно възнаграждение, а всички останали академични длъжности ще бъдат също значително стимулирани в ръста на своите доходи. Ще се повишат в края на мандата и възнагражденията на работещите в обслужващите звена. В това отношение заложеното в мандатната програма дори се преизпълнява, но имайки предвид че в продължение на много дълъг период преди настоящия мандат доходите бяха ниски и възнагражденията почти бяха замразени, то настоящият ръст изглежда не само реалистичен, но и закономерен и справедлив.

#### ПОДОБРЯВАНЕ НА ИНФРАСТРУКТУРАТА НА ТЕРИТОРИЯТА НА ВСУ.

Територията и сградният фонд на нашето училище се нуждаеха от поддържане и обновяване с цел превръщането на ВСУ в привлекателен център за всички, които работят и се учат тук. Реконструкцията, уплътняване на функциите, **подобряване на ползването и обновяването на комплекса беше от особено значение**, при което поетапно се обновяваха отделни части на ВСУ "Л. Каравелов" в рамките на три основни комплекса, които бяха структурирани по целесъобразност след задълбочено изследване на възможностите и обсъждане в колектива:

**Учебен комплекс с общежития** съдържа първи, втори, трети, четвърти, пети и шести блок, дворните и представителните пространства и по-голяма част от парковата зона. Частично се извършиха ремонтни дейности в първи блок и втори блок, в т.ч се завърши успешно обновяването на **топлата връзка**. Започна създаването и обособяването на новия музей на ВСУ "Л. Каравелов" в приземното ниво до централното фоайе на първи корпус и новата Библиотечна зона с новата Читалня и книгохранилище на втори етаж на първи блок. Обновиха се част от учебните зали. Цялостно се подобри интериора на киносалона и фоайето пред него. Пред фоайето на киносалона и студентския стол в откритото пространство се изгради площадка за хранене, рекреация и училищни събития.

Последното подобрене, заедно с изграждането на новия източен вход на ВСУ, заедно с новия пункт за сметосъбиране се спонсорира от Симеон Атанасов, наш студент-задочник.

**Спортно-рекреационен комплекс** е следващата наша нова гордост на настоящия мандат. Той съдържа двата стадиона, спортната зала, откритите спортни площадки и част от парковата зона. Успешно се реализира публично-частно партньорство чрез отдаване под наем на част от неизползваните или неефективно ползваните площи. Асфалтира се нарушената настилка пред трибуната и източно от общежитията. Регламентира се безвъзмездното ползване на комплекса от студенти и докторанти, както и от всички работещи във ВСУ „Л. Каравелов“. Очаква се радикално подобряване на спортната дейност във ВСУ в комплекса. Така се намаляват средствата за поддържане и се реализират нови приходи за основната дейност на ВСУ. Малкият стадион западно от общежитията се сдоби с уникално по рода си покритие за спортуване през цялата година, независимо от метеорологичните условия. Девизът „Здраво тяло-здрав дух“, както и традициите на ВСУ в сферата на спорта и физкултурата намират реално измеримо развитие в изграждането и обновяването на спорния комплекс.

Преосмисли се и се реструктурира **Стопанско-складов комплекс** с обектите, предназначени за производствени, складови и други спомагателни дейности с обособена територия, инфраструктура и КТП. Тази зона започва да функционира като стопанско-складова структура в помощ и подкрепа на основната дейност на ВСУ „Л. Каравелов“. Тя се нуждае от подобряване на благоустрояването. Нуждаем се от ремонтване на две от сградите, които са в окаяно състояние и от подобряване на пропускателния режим през западния вход към ул. „Суходолска“, независимо от новата метална врата с дистанционен режим на управление.

Поддържането и обновяването на инфраструктурата на района на ВСУ "Л. Каравелов" изисква значителен финансов ресурс в размер на няколко милиона лв., които училището не е в състояние да осигури със собствени приходи. Това наложи търсене на допълнителни източници за финансиране и търсене на помощ от МОН, за което съдействие изразяваме нашата благодарност. Подготвят се нови обществени поръчки за цялостен ремонт на общежитията. Подготвя се и нов проект за обновяване и модернизирание на учебния комплекс по посока на превръщането му в най-модерен център на световно ниво за обучение на бъдещите архитекти и строителни инженери, в контекста на възможностите за целево еврофинансиране.

ПОЗИТИВНОТО РАЗВИТИЕ през 2020г. се продължи с реализацията на **КРАТКОСРОЧНАТА ОЗДРАВИТЕЛНА ПРОГРАМА за мандата**. Показателно е, че през 2020г. продължава политиката за по-малко разходи при по-голяма ефективност на поддържането и експлоатацията на материалната база. Нашата програма съгласно стратегията ни за развитие беше ориентирана към:

- привличане на нови финансови ресурси и дарения за неотложни потребности на ВСУ.
- увеличаване броя на студентите за оптимално функциониране на учебния процес.
- подобряване на материалната база и повишаване на привлекателността на ВСУ.
- откриване на нови специалности и магистратури в професионалното направление на ВСУ.
- подобряване на учебната и научно-изследователската дейност.

Трябва да продължаваме да водим интензивен диалог на отворени врати, партньорство и сътрудничество с всички заинтересовани от бъдещото добро развитие на ВСУ, така както успяваме през последните години до сега с реално измерим резултат, в.т.ч. с:

- МОН, МРРБ, МК, МТСП и други министерства и агенции /НАОА, АГКК, АПИ, НКЖИ/.
- СО, СОС, както и с районните администрации на р-ни „Красна поляна“ и "Овча купел".
- НС, комисията по образованието, комисията по регионална политика, устройство на територията и местното самоуправление и др.
- Браншовите организации и особено с КСБ, КИИП, КАБ и САБ.
- „Алумни“ общността на ВСУ.
- Бизнесът в нашия сектор, където работят голяма част от нашите възпитаници.

ВСУ „Л. КАРАВЕЛОВ“ РЕАЛИЗИРА СИСТЕМА ОТ ЦЕЛИ ЗА РАЗВИТИЕТО СИ ПРЕЗ СЛЕДВАЩИТЕ 15-20 ГОДИНИ, КАКТО В УЧЕБНАТА ДЕЙНОСТ, ТАКА И В НАУЧНО-ИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА, ХУДОЖЕСТВЕНО-ТВОРЧЕСКА И МЕЖДУНАРОДНАТА ДЕЙНОСТ.

През мандата се реализираха обнадеждаващи резултати в основните дейности на ВСУ.

- Обогатиха се и се обновиха плановете, програмите и формите на обучение по специалностите във ВСУ. Поощряват се връзките с реалната практика в проектирането и строителството. Основни направления в тази връзка са използването на реални задачи и изходни данни за учебните проекти и

връзките с проектантски и строителни фирми и производители на строителни материали и изделия. Водят се демонстрационни лекции, външни консултации, успешни учебни практики и др.

- Предприемат се мерки за повишаване на нивото на образование и за формиране на устойчив стандарт на образованието в европейския контекст с търсене на конкретни индикатори за напредъка.

- Съобразяват се особеностите на ВСУ с националните и международни акредитационни процедури и оценки. Подобри се рейтинга в класациите на ВСУ.

- Подобрява се техническата и програмната осигуреност на учебния процес в координация със Студентския съвет. Съживява се атмосферата на свободно творческо обсъждане и обмен на информация и поощряване на творческите търсения на самите студенти във и извън ВСУ.

- Гарантира се коректното и ефективно провеждане на учебния процес, справедливо и обективно оценяване на студентските проекти. Стимулират се добрите резултати.

- Реализира се добра обратна връзка със студентския състав, с цел оптимизиране на учебната работа и постигане на максимален ефект в учебния процес. Формулират се критерии за оценка и за защита на проектите, като важна част от процеса и методиката на обучение. Въвежда се конкурсното начало.

- Обновява се материалната база на образователния процес във ВСУ.

- Разгръщат се инициативи на академичния състав за превръщането на ВСУ в център за генериране на образователни, научни и творчески постижения. Утвърждава се ВСУ като център за студентите и за професионалните колегии в областта на строителството и проектирането;

Може да се обобщи и да се констатира, че през изминалия период в развитието на ВСУ "Л. Каравелов" са положени предпоставките за качествено нов етап на положителен ръст в развитието, както чрез подобряване на материалната база, чрез повишаване на рейтинга, стабилизиране на приема, но и за подобряване на доходите на работещите във ВСУ "Л. Каравелов".

#### ОБЩО СЪБРАНИЕ НА ВСУ, АКАДЕМИЧЕН СЪВЕТ, ОСНОВНИ ЗВЕНА И ДЕЙНОСТИ

Отчетният период за 2017-2020г. практически е обобщаващ за четиригодишния мандат на колективните органи за управление на ВСУ, които работиха активно и ефективно за развитие и утвърждаване на ВСУ като съвременна образователна институция. Проведеха се редица заседания на Общото събрание и на Академичния съвет, с които се актуализираха съставите съгласно нормативните изискванията и се вземаха своевременни решения относно текущата основна дейност на ВСУ. Колективните органи за управление на висшето училище и на основните звена работят ритмично, съблюдавайки стриктно ЗВО, ЗРАС на РБ, Правилника за дейността на ВСУ "Л. Каравелов", цялостното законодателство на Република България и всички действащи нормативни документи. Текуществото на кадри е на път частично да се прекрати и дори има тенденции да се завръщат служителите във ВСУ. Сегашния капацитет на залите и кабинетите в първи и втори блок, общо 35 на брой /11 бр. в първи блок заедно с новите зали на ЦПО, на КИК, на музея и залата срещу копирния център и 24 бр. във втори блок/ заедно с архитектурната работилница в сутерена е достатъчен за наличния брой студенти в настоящия момент. Отделно пространствата на сутерените на първи и втори блок имат неизползван капацитет за друга дейност, в.т.ч. за лабораторна, изследователска, научна и творческа дейност. те започнаха да се ремонтират и в бъдеще ще могат допълнително да се обновят. Двата Факултета и Центърът за професионално обучение бележат възходящо развитие. Голяма част от дипломираните се в ЦПО продължават обучението си във ВСУ „Л. Каравелов“. Работещите във ВСУ през отчетния мандат се отличиха с трудолюбие, постоянство и солидарно поведение в трудните моменти. Всички от колектива, които не пожалиха усилия за развитието на ВСУ през периода получават заслужено признание и благодарност.